

Gültig für 2022.HS

Modulbezeichnung: Projekt- und Change-Management	
Modulkürzel	w.MA.XX.PCHM.20HS
Beschreibung des Moduls	Bei Transformationsprojekten sind Organisation, Techniken und Technologien, Prozesse sowie Menschen, deren Werte und Unternehmenskultur zu berücksichtigen. Im Modul liegt ein Schwerpunkt auf der Vertiefung von Leadership Kompetenzen. Zudem werden Fähigkeiten zur Umsetzung und Bewertung von Unternehmenstransformationen (Change Management) und zum Multiprojektmanagement vermittelt.
Studiengang und Vertiefungsrichtung	Wirtschaftsinformatik
Rechtliche Grundlagen	Studienordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik vom 14.06.2012, Anhang zur Studienordnung für den Masterstudiengang Wirtschaftsinformatik erstmals beschlossen am 10.07.2012
Modulkategorie	Modultyp: Pflichtmodul
ECTS	3
Verantwortliche OE	W Institut für Wirtschaftsinformatik
Modulverantwortung	Ninja Leikert-Böhm (leik)
Modulverantwortung Stellvertretung	Andrea Müller (muan)
Spezifische Vorkenntnisse	Die Studierenden kennen die klassischen Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> • des Projektmanagements (Initialisieren, Planen, Konzipieren, Durchführen, Kontrollieren, Steuern und Abschliessen) auf Basis eines anerkannten Projektmanagementstandards wie PMI, PRINCE2 oder IPMA • der Projektartefakte wie die verschiedenen Projektpläne, Zielfestlegung, Anforderungsmanagement und Variantenbewertung, Ergebnis- und Zustandprüfung <p>und sie können diese anwenden. Dies sind Voraussetzungen für das Modul und grundsätzlich nicht mehr Lehrgegenstand. Die Studierenden verfügen über ausreichend Kenntnisse der englischen Sprache, so dass sie mühelos dem Unterricht folgen können.</p>
Beitrag des Moduls für Learning Goals des Studiengangs (durch das Modul betroffene)	§ Fachkompetenz § Methodenkompetenz § Sozialkompetenz § Selbstkompetenz
Beitrag des Moduls für Learning Objectives des Studiengangs	Fachkompetenz § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte wissen & verstehen § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte anwenden, analysieren und verknüpfen § Theorie- & Praxisrelevante Fachinhalte evaluieren Methodenkompetenz § Problemlösung & Kritisches Denken § Wissenschaftliche Methoden § Arbeitsmethoden, -techniken & -verfahren § Nutzung von Informationen § Kreativität & Innovation Sozialkompetenz § Schriftliche Kommunikation § Mündliche Kommunikation § Kooperation im Team & Umgang mit Konflikten § Interkulturalität & Perspektivenübernahme Selbstkompetenz § Selbstmanagement & Selbstreflexion § Ethische & Soziale Verantwortung § Lernen & Veränderung
Lernziele des Moduls	Die Studierenden... § haben sich mit ausgewählten Aspekten zum Thema Leadership in Projekten vertieft auseinandergesetzt, d.h. (1) sie können durch Erlernen von Führungskompetenzen wie Teambuilding und Konfliktmanagement Ihre Führungsaufgabe als Projektmanager in komplexen Projekt-Setups wahrnehmen, (2) sie kennen die Führungsaufgaben und -rollen eines Programm- und Portfoliomanagers und (3) sie kennen die Grundlagen des Self-Managements und können damit ihre eigenen Ressourcen effizient einsetzen.

	<p>§ kennen, analysieren und bewerten die Herausforderungen von Unternehmenstransformation (Change Management) und sind mit den wichtigsten Werkzeugen und Methoden im Umgang mit solchen Projekten vertraut, d.h. (1) Instrumente zur Analyse der Ist-Situation wie relevanten Auslöser, Form und Strategien für Veränderung, (2) Vorgehensmodelle sowie (3) Umgang mit Widerstand bei Unternehmenstransformation.</p> <p>§ sind in der Lage, Programme und Projektportfolios zu erstellen, zu führen, zu bewerten und Projekte zur Umsetzung zu selektieren, d.h. (1) diese für ein Unternehmen aus den strategischen Vorgaben und aus den operativen Bedürfnissen ableiten, priorisieren, darstellen und führen und (2) sie kennen verschiedene Vorgehensmodelle und Frameworks im Bereich Multiprojekt-Management.</p> <p>§ sind sich bewusst, dass Projekt- und Change-Management-Kompetenzen primär aus Methoden- und Sozialkompetenzen bestehen. Sie lernen ihre Stärken und Schwächen im Umfeld des Projekt- und Change-Managements kennen und können somit ihre Fähigkeiten und Kompetenzen zur Führung komplexer Projekte realistisch einschätzen. Sie lernen die wichtigsten ethischen und (inter-)kulturell bedingten Grundsätze der Führung und Zusammenarbeit in Projekten und Unternehmenstransformationsvorhaben kennen.</p>		
Inhalte des Moduls	<p>§ Schwerpunkt "Leadership": Teambuilding, Teamdynamik und Diversity, Self-Management und Konfliktmanagement als Projektmanager, Individueller Umgang mit Veränderungen</p> <p>§ Schwerpunkt "Unternehmenstransformation (Change Management)": Grundlagen erfolgreicher Veränderungen / Change-Planung, Unterscheidung Veränderungsvorhaben und Organisationsentwicklung, Erkennen von und Umgang mit Widerständen bei der Umsetzung von Unternehmenstransformation</p> <p>§ Schwerpunkt "Multiprojektmanagement": Grundlagen und Anwendung von Multiprojektmanagement, Strategische Ausrichtung von Projekten, Programmen und Portfolios</p>		
Verknüpfung zu anderen Modulen	<p>Das Modul weist eine Verknüpfung zu folgenden Modulen auf:</p> <p>w.MA.XX.AITO.20HS</p> <p>w.MA.XX.DITR.20HS</p> <p>w.MA.XX.LIT.20HS</p>		
Unterrichtsmethoden	<p>§ Lehrgespräch</p> <p>§ Anwendungsaufgaben</p> <p>§ Fallstudien</p> <p>§ Übungen</p> <p>§ Problemorientierter Unterricht</p>	<p>Eingesetzte Sozialformen:</p> <p>§ Einzelarbeit</p> <p>§ Partnerarbeit</p> <p>§ Gruppenarbeit</p>	
Digitale Lernressourcen	<p>§ Lehrvideos</p> <p>§ Übungs- und Anwendungsaufgaben (inkl. Lösungen)</p> <p>§ Fallstudien (inkl. Lösungen)</p> <p>§ Harvard Business Simulation</p>		
Unterrichtsgliederung	Kontaktstudium	Begleitetes Selbststudium	Autonomes Selbststudium
	Vorlesung	21 h	36 h
	Übung	-	-
	Projektarbeit	-	-
	Seminar	-	-
	Total	21 h	36 h
			33 h
Leistungsnachweise			
	Modulendprüfung	Form	Dauer (Min.)
	-	-	-
	Hilfsmittel	-	-
	Andere	Bewertung	Dauer (Min.)
	Präsentation	Pass/Fail	-
	Schriftliche Arbeit	Note	-
	Schriftliche Arbeit	Note	-
			35,00 %
			65,00 %
Eine Nachbesserung bzw. Nachbearbeitung von Leistungsnachweisen ist nicht möglich.			
Präsenzverpflichtung im Kontaktstudium	<p>Zwingende Präsenzzeit: Andere</p> <p>Steht im Zusammenhang mit dem Pass/Fail Leistungsnachweis.</p>		
Unterrichts- und Prüfungssprache	Deutsch		
Pfichtliteratur	Wird fallweise im Unterricht abgegebene inkl. Hinweise oder Download über die Lernplattform.		
Ergänzende Literatur	-		
Bemerkungen	-		